

РОЛЬ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В ПРОЦЕССАХ ФИНАНСОВОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ И БЮДЖЕТИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

Я.Н. Замлилова

*Саратовский государственный технический университет имени Гагарина
Ю.А., доцент, к.э.н., г. Саратов, Россия*

zaml77@yandex.ru

Аннотация: в статье рассмотрено внедрение цифровых инструментов и методов как фактор повышения точности, информативности и эффективности процессов финансового прогнозирования и бюджетирования в коммерческих организациях. Выделяется важность разработки новых подходов к финансовому планированию и бюджетированию в организациях в связи с необходимостью обработки и анализа больших объемов данных, возникших вследствие развития процессов цифровизации экономики. Уделено внимание рассмотрению блокчейн-технологий в финансовой деятельности компаний, позволяющих снижать риски киберугроз и нарушения безопасности данных при осуществлении финансового планирования и бюджетирования.

Ключевые слова: цифровизация, бюджетирование, прогнозирование, риски, инновации, кибербезопасность, искусственный интеллект, облачная система бюджетирования.

Цифровизация имеет значительное влияние на процессы финансового прогнозирования и бюджетирования в организациях. Она позволяет ускорить процесс бюджетирования, улучшить точность финансовых прогнозов и повысить эффективность финансового управления. Влияние цифровизации на процессы финансового прогнозирования и бюджетирования в организации обусловлено следующими факторами [1; 3]:

- развитие технологий: цифровая трансформация и автоматизация процессов финансового планирования и бюджетирования становятся все более важными для организаций, чтобы оставаться конкурентоспособными на рынке;

- изменение роли финансистов: они должны стать не только специалистами по учету, но и бизнес-партнерами, способными принимать стратегические решения;

- цифровая трансформация процессов финансового прогнозирования и бюджетирования может привести к повышению эффективности и точности финансового планирования, что, в свою очередь, может улучшить финансовые результаты организации;

- цифровизация приводит к увеличению объема данных, которые необходимо обрабатывать и анализировать, что требует новых подходов к финансовому планированию и бюджетированию;

- организациям необходимо внедрять новые инструменты и технологии, такие как искусственный интеллект, машинное обучение и большие данные, чтобы оставаться конкурентоспособными;

- изменение требований к финансистам, они должны обладать не только финансовыми навыками, но и навыками в области информационных технологий;

- цифровизация также может привести к новым рискам, таким как киберугрозы и нарушение безопасности данных, которые необходимо учитывать при финансовом планировании и бюджетировании.

Многие отечественные компании успешно внедряют цифровые инструменты и технологии в свою финансово-экономическую деятельность, что позволяет оптимизировать и ускорить процессы сбора и анализа данных, повысить точность и своевременность финансового прогнозирования и бюджетирования.

Система автоматического бюджетирования успешно применяется в компании "ЕвроХим" [2], это позволяет ей оперативно и с высокой степенью точности генерировать бюджетные планы на основе исторических данных и прогнозов. У компании большой масштаб, разветвленная сеть предприятий и бизнес-структур, что требовало внедрения более совершенной системы бюджетирования, обладающей высокой степенью унификации и автоматизации всех процессов этой системы. Внедрение системы автоматизированного бюджетирования начали с четырех предприятий компании. Совместно с партнерами была разработана и запущена унифицированная бюджетная модель, в которой применили драйверно-нормативный подход и метод планирования с нулевой базой. В результате данных мероприятий появилась возможность мгновенного пересчета бюджетов с изменением входных данных, снизились риски отклонений в расчетах. Теперь основные документы бюджетных планов формируются в автоматическом режиме, плановый бюджет движения денежных средств можно сформировать с высокой степенью детализации.

Цифровизация позволяет использовать машинное обучение и искусственный интеллект для анализа больших данных и прогнозирования финансовых результатов.

Система прогнозирования спроса на основе машинного обучения внедрена в торговой сети «Перекресток» компанией X5 Retail Group [5]. В частности, были использованы технологии на базе искусственного интеллекта и проекты на базе технологий Big Data.

Система в тестовом режиме была запущена в 2020 году, результаты показали высокую эффективность планирования и рост валового дохода, значительно уменьшились товарные запасы компании, списания товаров, возросли показатели эффективности продаж. Особенно эффективной оказалась система управления такими товарными позициями, как скоропортящиеся продукты питания. С точки зрения финансового управления отмечено повышение его эффективности в целом, а также повышение точности финансовых прогнозов выше отметки в 70%.

В новой системе прогнозирования рассчитывается влияние около двухсот факторов, определяющих спрос на конкретные товары. В автоматическом режиме анализируются продажи, действие рекламных акций, движение отдельных позиций товаров, влияние изменения цен на продажи, анализируются остатки на складе и в торговых залах, аналитика продаж по чекам и многое другое, при этом прогнозы ежедневно обновляются. Все это дает возможность обеспечивать максимальную доступность товаров для покупателей, возможности в оперативном режиме изменять цепь поставок соответственно текущим условиям.

Не менее перспективно использование облачных технологий для хранения и анализа данных, что позволяет ускорить процесс бюджетирования и повысить доступность данных. Компания "Castorama" внедрила облачную систему бюджетирования [4]. Прежняя модель руководства компании предполагала централизованное формирование бюджета, что было малоэффективно с точки зрения воздействия индивидуальных для каждого предприятия факторов. Директору каждого предприятия дали больше возможностей для принятия самостоятельных решений в рамках своих полномочий, это позволило более эффективно добиваться целевых показателей продаж и прибыли.

Основные цели новой системы планирования и бюджетирования включали в себя организацию процесса планирования с использованием единого инструмента, обеспечение прозрачности бюджетной модели и вариативности планирования, формализацию процедур согласования и улучшение дисциплины бюджетного процесса, поддержку процесса планирования статистическими данными, предоставление возможности план-факт анализа [4].

Для внедрения новой системы планирования были приглашены специалисты, которые предложили реализовать систему на базе решения SAP BPC (Business

Objects Planning and Consolidation). Была использована облачная модель MCaaS, которая позволила получить бизнес-приложение SAP в виде сервиса с ежемесячной арендной платой. Таким образом, инвестиционные расходы по внедрению системы планирования были переведены в операционные, что позволило более эффективно для компании-заказчика распределить денежные потоки по проекту, снизив потребности в привлечении капитала.

На базе SAP BPC был реализован многоуровневый процесс планирования и согласования, включающий двенадцать бизнес-процессов подготовки бюджета, десять аналитик, шестьдесят пять форм отчетов, двадцать версий сценариев бюджета и прогноза.

По итогам проекта создана целостная бюджетная модель компании и всех ее подразделений. В настоящее время компания имеет автоматизированный процесс подготовки и согласования бюджетов с закреплением ответственных лиц, обмен данных с внешними системами посредством SAP Data Services, детальную матрицу полномочий пользователей в зависимости от их ролей в бюджетном процессе. Все это позволило компании повысить эффективность финансового управления.

Для обеспечения безопасности и прозрачности финансовых операций, сохранности персональных данных цифровизация предлагает блокчейн-технологии. Компании внедряют систему блокчейн-бюджетирования для повышения уровня доверия к финансовым операциям, увеличения лояльности клиентов и уменьшения риска ошибок.

Список основных технологий цифровой трансформации на сегодняшний день достаточно широк. Рассмотрим основные из них, которые, несомненно, будут применяться и применяются в процессах финансового прогнозирования и бюджетирования

Искусственный интеллект — с его помощью можно увеличить производительность расчетов и точность прогнозов, снизить операционные риски и расходы во многих экономических областях и многое другое;

Обработка больших данных позволяет обрабатывать комплекс массивов информации, используя для этого специальные цифровые инструменты. Скорость, с которой компания может подстраиваться под меняющиеся условия зависит от качества сбора и анализа больших данных.

С помощью технологии роботизации бизнес-процессов можно часть рутинных задач передать виртуальным сотрудникам, делающим свою работу на основе искусственного интеллекта. Происходит существенная экономия рабочего времени, сокращаются риски ошибочных действий и решений, что приводит к повышению эффективности процессов планирования и бюджетирования на предприятии.

Цифровой двойник — это копии реальных процессов, визуализированных в цифровом мире. Такую технологию можно использовать, например, в проектировании развития бизнеса, мониторинге взаимоотношений с клиентами.

Специализированные компьютерные программы для процессной аналитики. Позволяют выявить причины сбоев в бизнес-процессах компании, это один из главных инструментов контроля рабочих процессов в ходе финансового прогнозирования и бюджетирования. Особую актуальность данный инструмент приобретает в процессах финансового планирования компании, когда необходимо выявить, какие из множества факторов и на сколько повлияют планируемый финансовый результат. Этот инструмент напрямую влияет на результативность бюджетирования и прогнозирования, и как следствие на экономическую эффективность бизнеса в целом.

Все больше компаний прибегают к использованию технологии облачных вычислений. Это обусловлено, прежде всего, немалой стоимостью приобретения и содержания программного обеспечения, оборудования для IT-инфраструктуры, содержания в штате соответствующих IT-специалистов. Облачные технологии — подходящее решение для таких компаний, особенно тех, чья деятельность не

связана напрямую с созданием и реализацией IT-продуктов. Основным инструментом в данном случае - это приложение, которое поддерживает корпоративное планирование, бюджетирование и прогнозирование в модели облачных вычислений, обеспечивает широкую инфраструктуру для планирования и моделирования бизнес-процессов с использованием Web технологий.

Облачные технологии позволяют удаленно проводить загрузку, анализ данных, вычисления и составление прогнозов и моделей через сеть интернет, при этом безопасность передачи данных обеспечивается технологией шифрования данных в процессе передачи. Подобные сервисы, кроме того, помогают пользователю оптимизировать процесс планирования, упорядочивая планы по всей организации.

К примеру, такое приложение, как Oracle Планирование и Бюджетирование Облачные Технологии позволяет рассчитать будущую эффективность на базе исторической информации. Такая возможность приложения позволяет проводить сценарное моделирование.

В целом, цифровизация оказывает огромное влияние на процессы финансового прогнозирования и бюджетирования в организациях. Она позволяет ускорить процесс бюджетирования, улучшить точность финансовых прогнозов и повысить эффективность финансового управления.

Список использованных источников

1. Деминова С. В., Сучкова Н. А. Автоматизация системы финансового планирования и бюджетирования в организациях //Интегрированные модели современных информационных систем в условиях цифровизации экономики России. – 2021. – С. 94-99.

2. «ЕвроХим» внедрил систему автоматизированного бюджетирования [Электронный ресурс] / URL: <https://cio.osp.ru/news/270421-EvroHim-vnedril-sistemu-avtomatizirovannogo-byudzhetrovaniya>

3. Рурукина А. А. Анализ влияния процессов цифровизации экономики на построение бюджетной модели предприятия.//Ответственный редактор. – 2019. – С. 26.

4. Castorama внедрила облачное бюджетирование [Электронный ресурс] / URL: <https://cio.osp.ru/news/782>

5. X5 Retail Group внедрила систему прогнозирования спроса в «Перекрёстке» [Электронный ресурс] / URL: <https://www.tadviser.ru/a/528498>